



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

# Cooperația în Uniunea Europeană

Adrian Secal – FDSC  
Institutul de Economie Socială  
[www.ies.org.ro](http://www.ies.org.ro)



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul Național de Pregătire în Statistică



Euricse



Institutul de Economie Socială



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



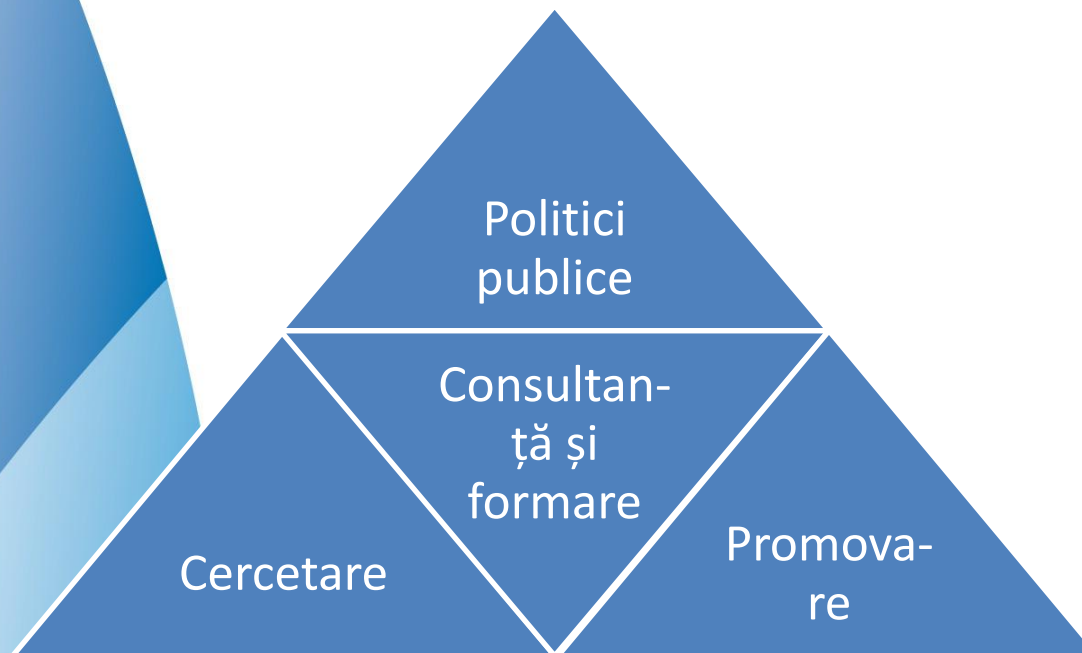
Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

# INSTITUTUL DE ECONOMIE SOCIALĂ



Un centru de resurse național pentru organizații neguvernamentale, cooperative, instituții financiare cu caracter mutual și de micro-creditare, asociații de producători agricoli și proprietari de păduri din România și pentru toți actorii interesați de domeniul economiei sociale.



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## Economia socială – Propuneri agenda 2014-2020

- 1. Dezvoltarea în continuare a sectorului asociativ** (asociații și fundații) prin ridicarea barierelor de înregistrare și de derulare a activităților economice existente în prezent;
- 2. Stoparea declinului cooperației și relansarea acesteia** în domenii critice pentru dezvoltarea durabilă a României - agricultură, forestier, dezvoltare rurală - consum și utilități în mediul rural;
- 3. Recunoașterea potențialului economic și social al entităților economiei sociale** și de parte integrantă a sectorului întreprinderilor mici și mijlocii **prin includerea lor în toate programele de sprijin pentru întreprinderi mici și mijlocii;**



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## Economia socială – Agenda 2014-2020

4. Reforma politicilor sociale și mai ales a celor de ocupare pentru a trece de la asistare la incluziune activă prin **integrarea eficientă a mecanismelor economiei sociale în aceste politici** (ex. întreprinderile sociale de inserție, cooperative ale grupurilor dezavantajate sau multi-stakeholder cu implicarea autorităților locale, organizații mutuale de asigurări de sănătate);
5. Adoptarea unui **cadru legal favorabil dezvoltării economiei sociale în România** (vezi proiectul de lege elaborat de Ministerul Muncii și Protecției Sociale).



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



CNPS

Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



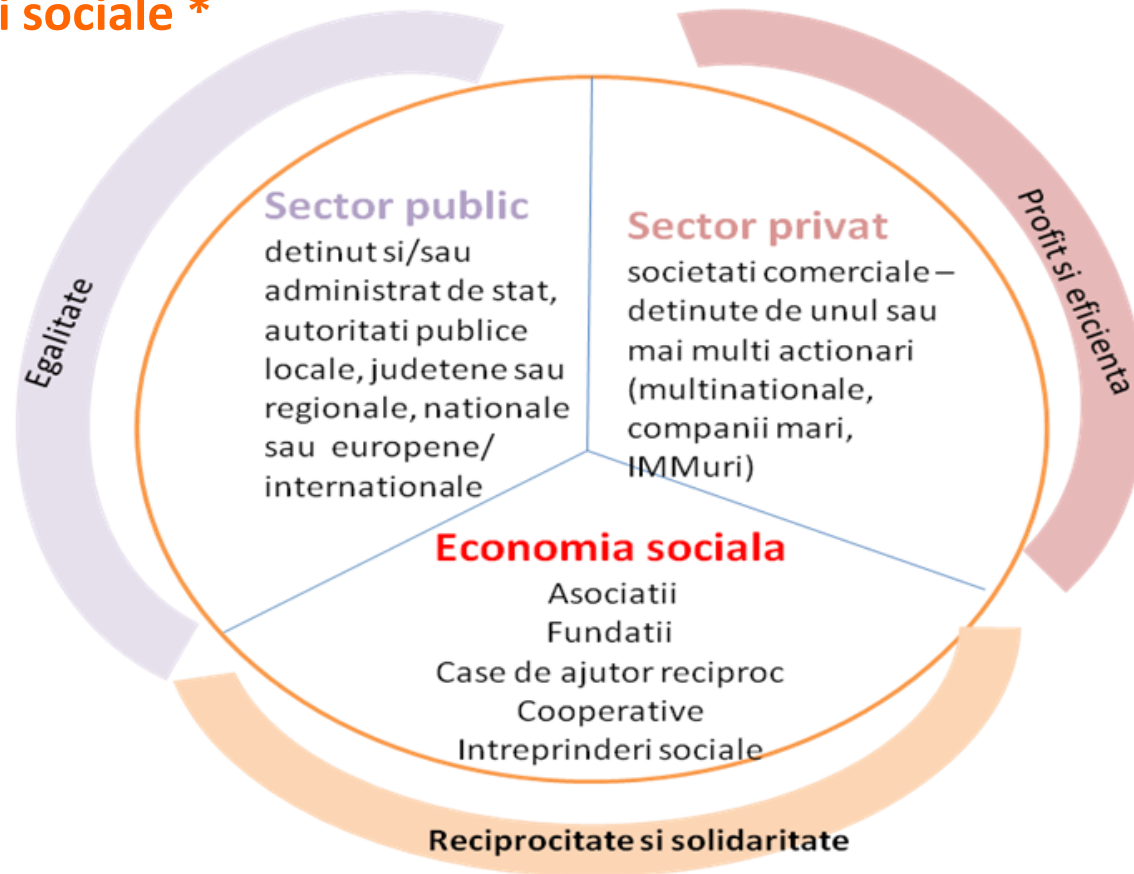
Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## 1. Actori ai economiei sociale \*



\* Detalii privind economia socială – teorie, date generale, date statistice în România găsiți în **Atlasul Economiei Sociale 2012**



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul Național de Pregătire în Statistică



Euricse



Institutul de Economie Socială



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013

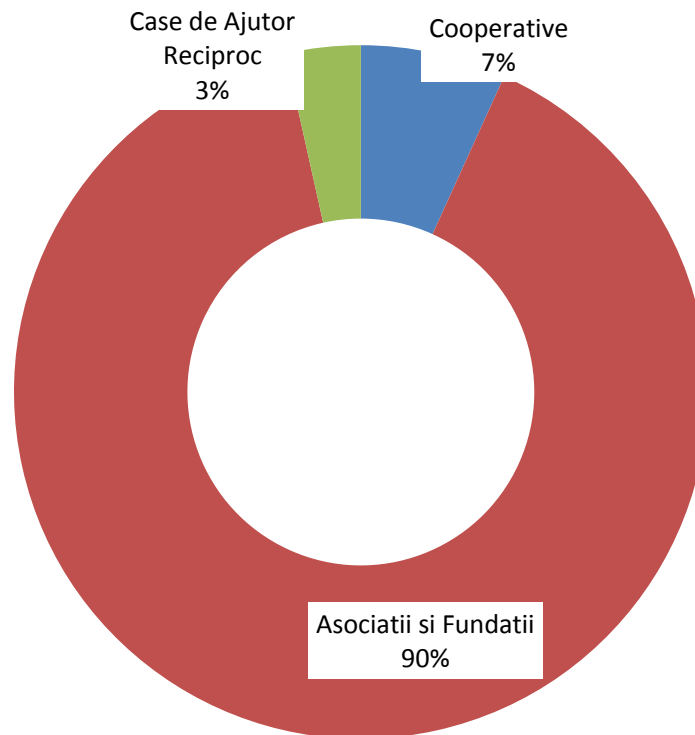


Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

# Economia sociala din Romania – dimensiune

70.000 de organizatii  
inregistrate si 25.744  
active (INS,bilant depus) la  
sfarsitul anului 2009.



\* Sursa Atlasul  
Economiei  
Sociale, FDSC  
2011

■ Cooperative ■ Asociații și Fundații ■ Casa de Ajutor Reciproc



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



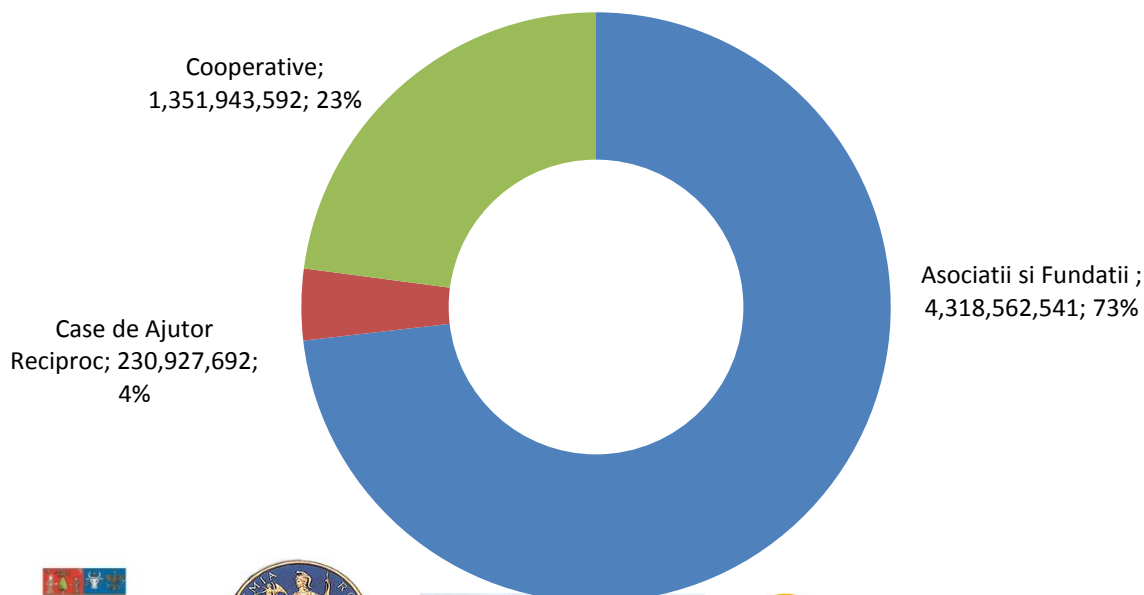
Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## Economia sociala din Romania - **Importanta economica**

La sfarsitul anului 2009, veniturile cumulate ale organizațiilor active de economie sociala atingeau valoarea de 6 miliarde lei, echivalentul a 1,5 miliarde euro.

Distributia veniturilor totale pe tipuri de organizatii de economie sociala (2009, INS)



\* Sursa Atlasul  
Economiei  
Sociale, FDSC  
2011



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



CNPS

Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



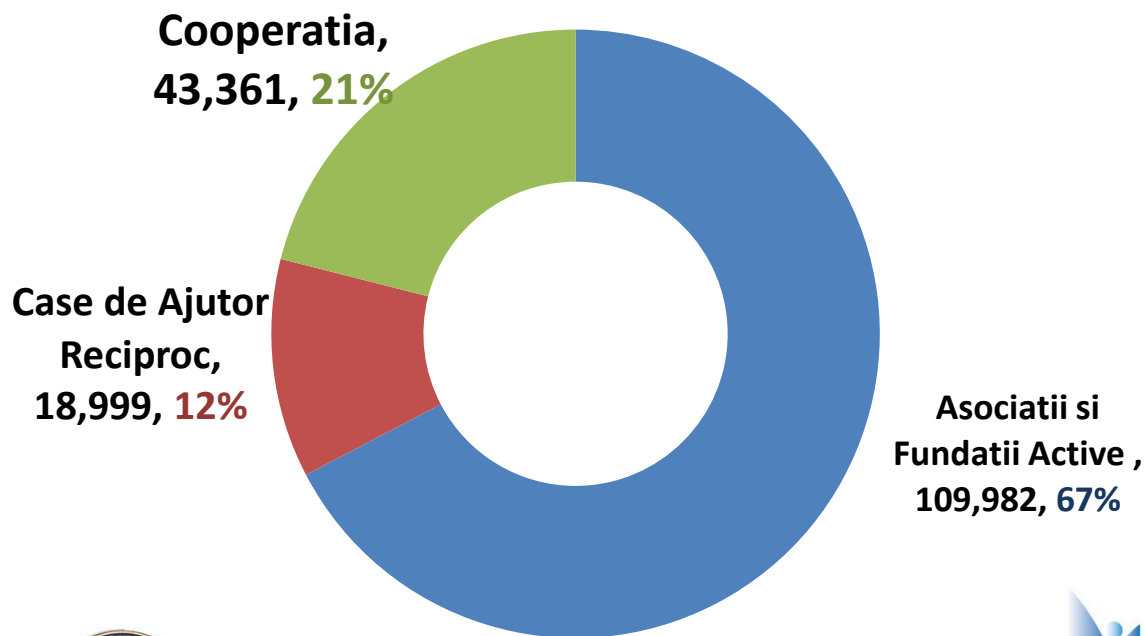
Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## Economia sociala din Romania – Personal Salariat

Angajator a 3,3% din totalul fortei de munca salariate si aproximativ 4,6 % din sectorul privat din Romania – peste 170.000 locuri de munca la sfarsitul anului 2009

Distributia salariatilor pe tipuri de organizatii, 2009, INS



\* Sursa  
Atlasul  
Economiei  
Sociale,  
FDSC 2011



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## 2. Cooperativele în UE

- **250.000 cooperative**, în UE deținute de **163 mil. cetățeni** (1 din fiecare 3 cetățeni ai UE sunt membri ai unei coop) angajează **5.4 mil. persoane.**

### Cota de piață a cooperativelor

- **Agricultură** 83% în Olanda, 79% în Finlanda, 55% în Italia și 50% în Franța,
  - **Silvicultură** 60% în Suedia și 31% în Finlanda
  - **Sector bancar** 50% în Franța, 37% în Cipru, 35% în Finlanda, 31% în Austria
  - **Comerț, retail** (cooperative de consum) - 36% în Finlanda și 20% în Suedia
  - **Farmacii și servicii medicale** 21% în Spania și 18% în Belgia
- În Italia cooperativele reprezintă 15% din ansamblul economiei
  - În ultimii ani cooperativele s-au extins și în domeniul serviciilor de interes general cum ar fi educație, transport public, furnizarea energiei electrice.



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investeste în oameni!”

## 2.1 Recunoașterea legală a formelor de economie socială \*

	Cooperative	Soc. Mutuale	Asociații	Fundații
AUSTRIA	DA	DA	DA	DA
BELGIUM	DA	DA	DA	DA
DENMARK	nu	DA	DA	DA
FINLAND	DA	DA	DA	DA
FRANCE	DA	DA	DA	DA
GERMANY	DA	DA	DA	DA
GREECE	DA	-	DA	DA
IRELAND	R	nu	nu	nu
ITALY	DA	DA	DA	DA
LUXEMBOURG	DA	DA	DA	DA
PORTUGAL	DA	DA	DA	DA
NETHERLANDS	DA	DA	DA	DA
SPAIN	DA	DA	DA	DA
SWEEDEN	DA	nu	DA	DA
UNITED KINGDOM	R	R	DA	DA
BULGARIA	DA	nu	DA	DA
CYPRUS	DA	n.a.	n.a.	n.a.
CZECH REPUBLIC	R	nu	DA	DA
ESTONIA	nu	nu	DA	DA
HUNGARY	DA	nu	DA	DA
LATVIA	DA	nu	DA	DA
LITHUANIA	DA	nu	DA	DA
MALTA	DA	nu	nu	nu
POLAND	DA	DA	DA	DA
ROMANIA	DA	DA	DA	DA
SLOVAQUIA	DA	DA	DA	DA
SLOVENIA	DA	nu	DA	DA

Din 27 de state membre, 2 state nu au cadru legislativ pentru recunoașterea cooperativelor, iar 3 state nu au reglementări legislative directe

Sursa  
Raportul Intermediar  
asupra Economiei Sociale,  
CIRIEC, 2012



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială



UNIUNEA EUROPEANĂ

GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRUFondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## 2.1 Facilități fiscale pentru diferitele forme ale economiei sociale la nivelul UE

	Cooperative	Societati mutuale	Asociatii	Fundatii	Altele
AUSTRIA	DA	-	DA	DA	
BELGIUM	DA	DA	DA	DA	
DENMARK	-	DA	-	-	
FINLAND	-	-	-	-	
FRANCE	DA	DA	DA	DA	DA: cooperative agricole
GERMANY	-	-	DA	DA	
GREECE	DA	DA	DA	DA	
IRELAND	-	-	-	-	DA: Credit Unions
ITALY	DA	DA	DA	DA	DA: ONLUS
LUXEMBOURG	-	-	-	DA	
PORTUGAL	DA	DA	DA	DA	
NETHERLANDS	DA	DA	DA	DA	
SPAIN	DA	DA	DA	DA	
SWEDEN	-	-	-	-	
UNITED KINGDOM	-	DA	DA	DA	
BULGARIA	-	-	-	-	
CYPRUS	DA	n.a.	n.a.	n.a.	
CZECH REPUBLIC	-	-	DA	DA	
ESTONIA	-	-	-	DA	
HUNGARY	DA	DA	DA	DA	
LATVIA	DA	-	DA	DA	
LITHUANIA					
MALTA	DA	DA	DA	DA	
POLAND	-	-	-	-	
ROMANIA	-	DA	DA	DA	DA: Ateliere protejate
SLOVAKIA	-	DA	DA	DA	n.a.
SLOVENIA	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

Sursa  
Raportul Intermediar  
asupra Economiei  
Sociale,  
CIRIEC, 2012



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



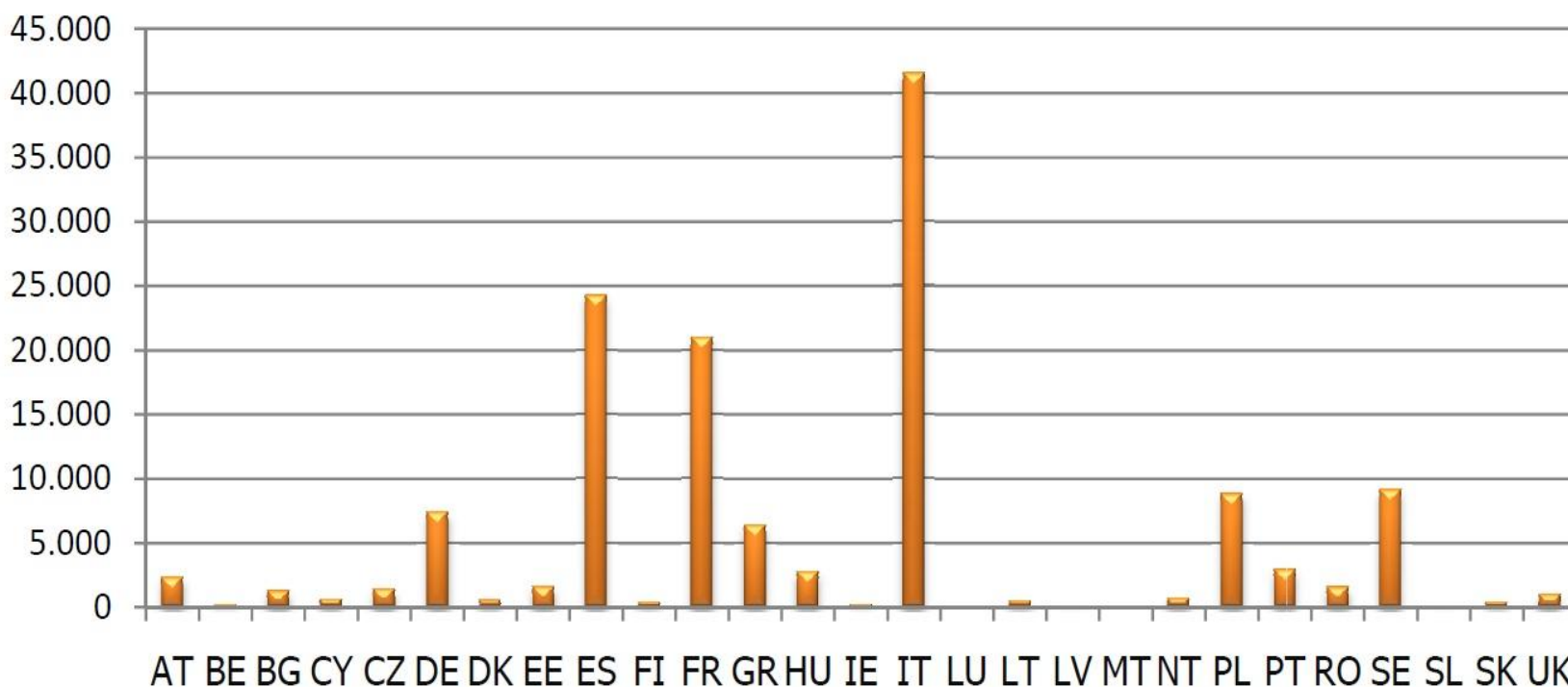
Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## 2.2 Număr cooperative în UE

\*Sursa: European Co-operatives -  
Key Statistics 2010,  
Cooperatives Europe ASBL

### ENTERPRISES - EU27



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



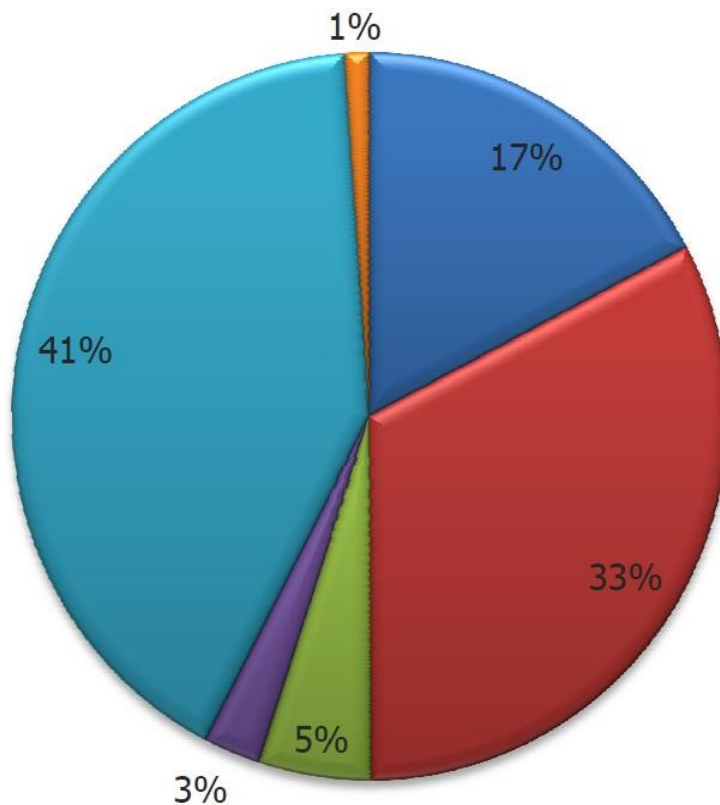
Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## 2.2 Distribuția cooperativelor pe domenii de activitate la nivel UE



### ENTREPRISES PER SECTOR

- Housing
- Agriculture
- Banking
- Consumers
- Industry & Services
- Pharmacies

\*Sursa: European Co-operatives  
- Key Statistics 2010,  
Cooperatives Europe ASBL



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



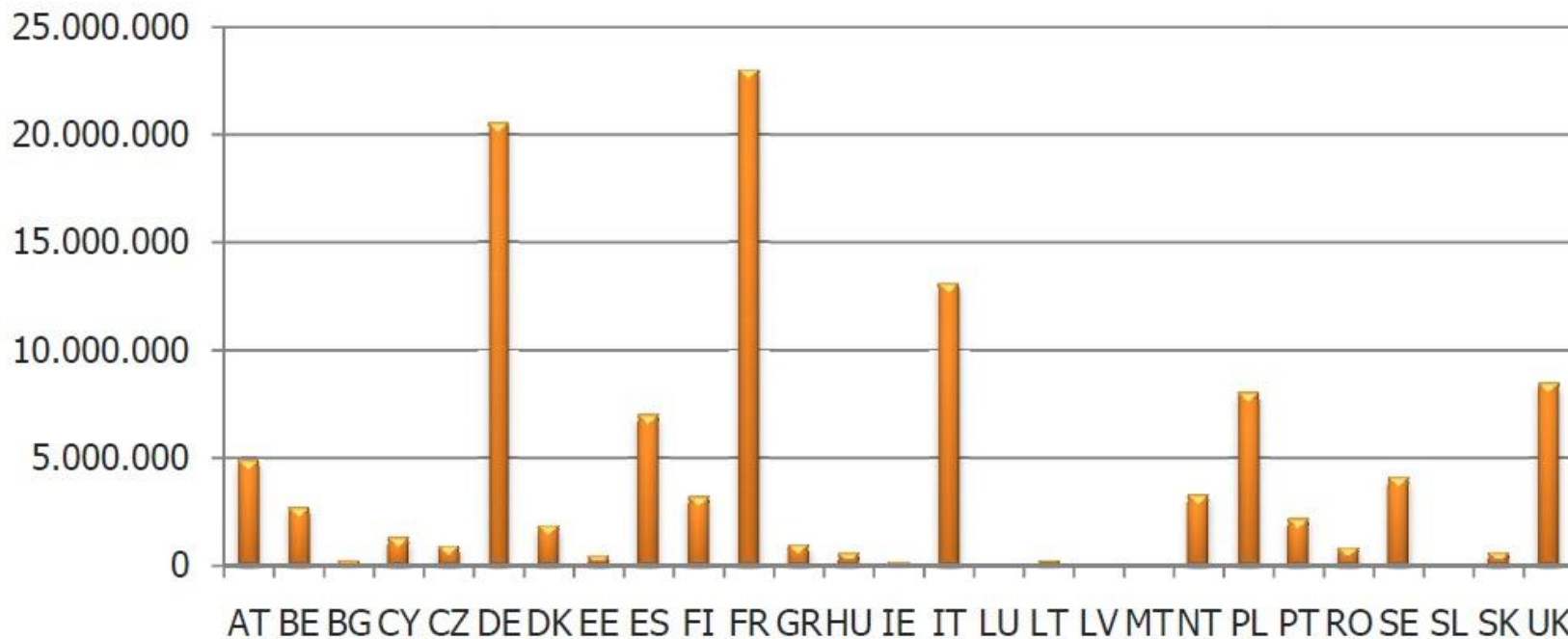
Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## 2.3 Membri cooperatori în UE

\*Sursa: European Co-operatives -  
Key Statistics 2010,  
Cooperatives Europe ASBL

MEMBERS - EU27



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Institutul de Economie Socială





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



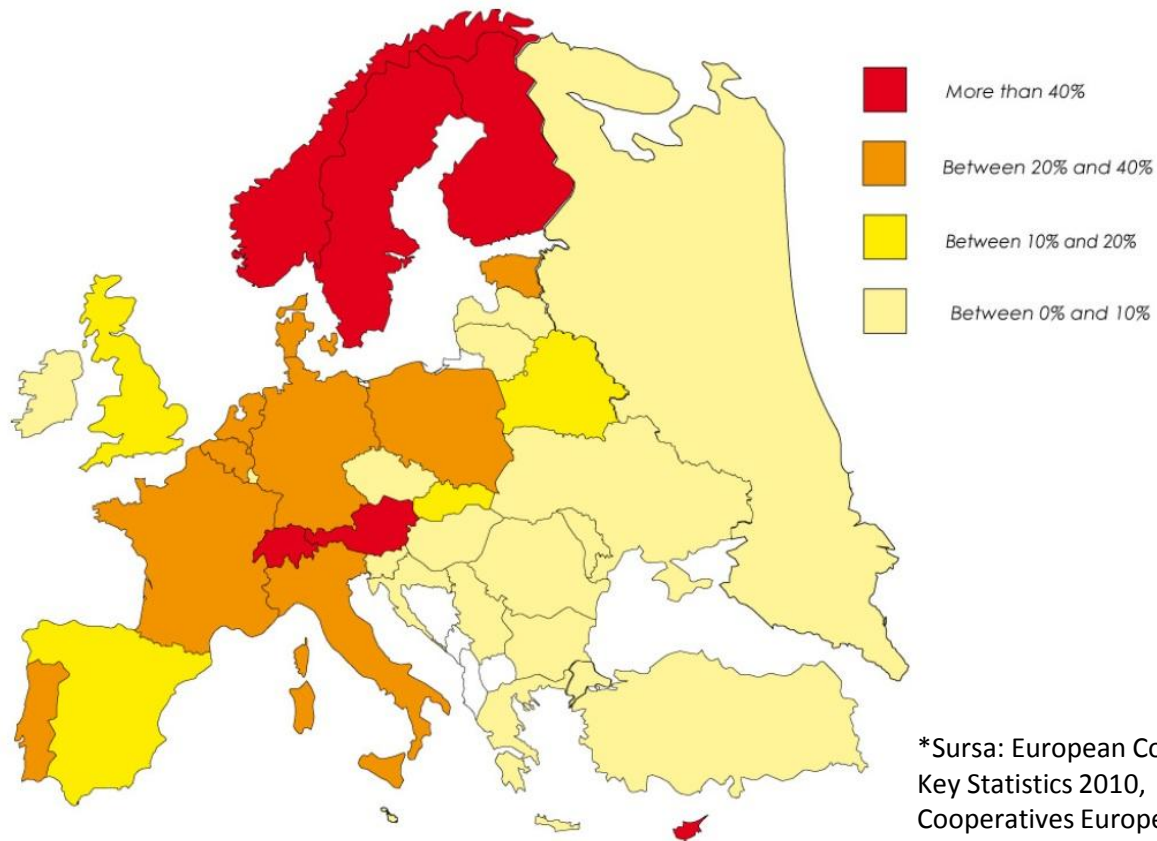
Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## 2.3 Membri cooperatori in UE (raportat la populație)



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul National de Pregatire in Statistica



Institutul de Economie Socială



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



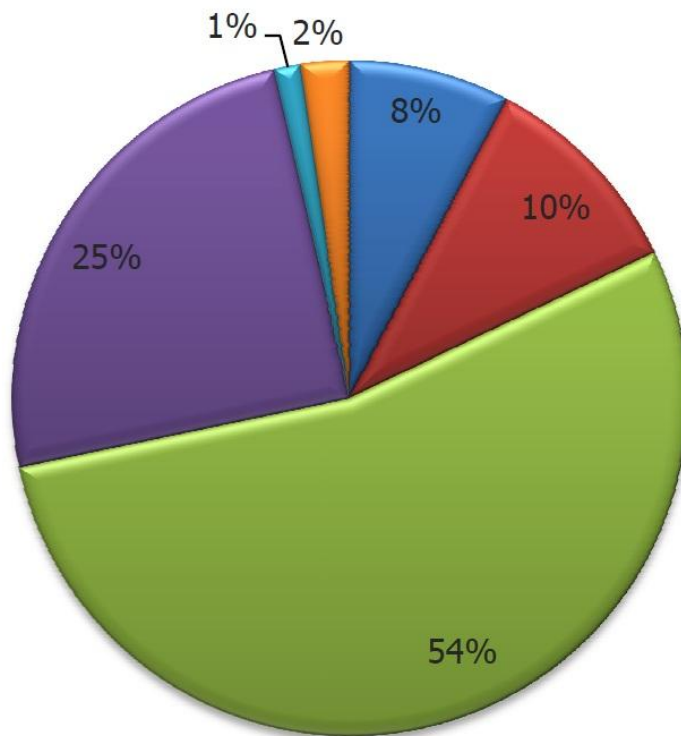
Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## 2.3 Membri cooperatori în UE – pe domenii de activitate \*



CO-OP MEMBERS PER SECTOR

- Housing
- Agriculture
- Banking
- Consumers
- Industry & Services
- Pharmacies

\*Sursa: European Co-operatives -  
Key Statistics 2010,  
Cooperatives Europe ASBL



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



CNPS  
Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## 2.4 Personal angajat în cooperative la nivel UE (2008-2009)

Țara	Cooperative	Soc. Mutuale	Asociații/Fundații	TOTAL
Belgium	13.547	11.974	437.020	46.2541
France	320.822	126.990	1.837.455	2.285.267
Ireland	43328	650	54.757	98.735
Italy	1.155.290	p.m.**	1.099.629	2.254.919
Spain	590.626	8.700	644.270	1.243.596
Sweden	217.482	15.825	314.568	547.875
Austria	61.999	1.416	170.113	233.528
Finland	94.100	8.500	84.600	187.200
Greece	14.983	1.140	101.000	117.123
United Kingdom	236.000	50.000	1.347.000	1.633.000
Czech Republic	57.878	150	96.229	154.257
Poland	400.000	1.100	190.000	591.100
Romania	43.361	18.989	109.982	172.332
<b>Total</b>	<b>3.249.416</b>	<b>245.434</b>	<b>6.486.623</b>	<b>9.981.473</b>

Sursa  
Raportul Intermediar  
asupra Economiei Sociale,  
CIRIEC, 2012



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



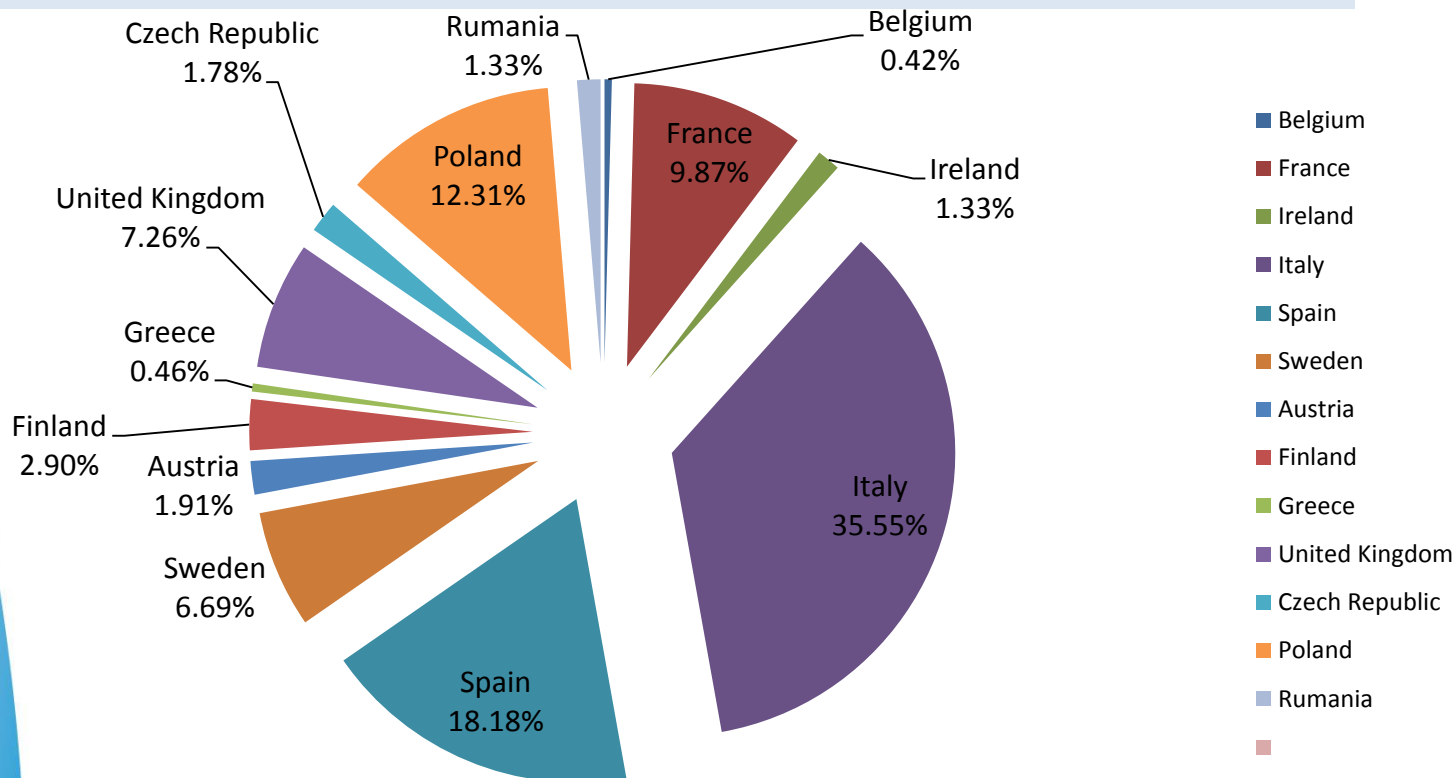
Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## 2.4 Ponderea statelor membre în total angajați cooperative UE \*



Sursa  
Raportul Intermediar  
asupra Economiei Sociale,  
CIRIEC, 2012



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013

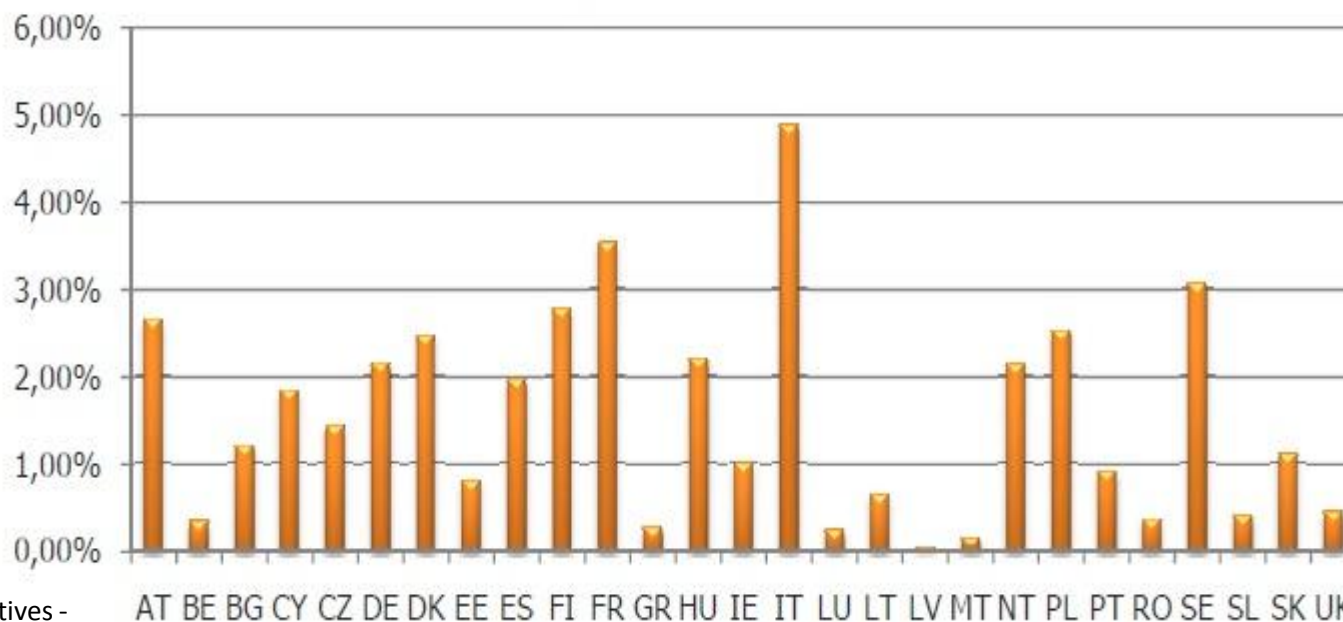


Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## 2.4 Personal angajat în cooperative în UE (% din populația activă)

EMPLOYEES IN CO-OPS / TOTAL ACTIVE POPULATION - EU27



\*Sursa: European Co-operatives -  
Key Statistics 2010,  
Cooperatives Europe ASBL



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



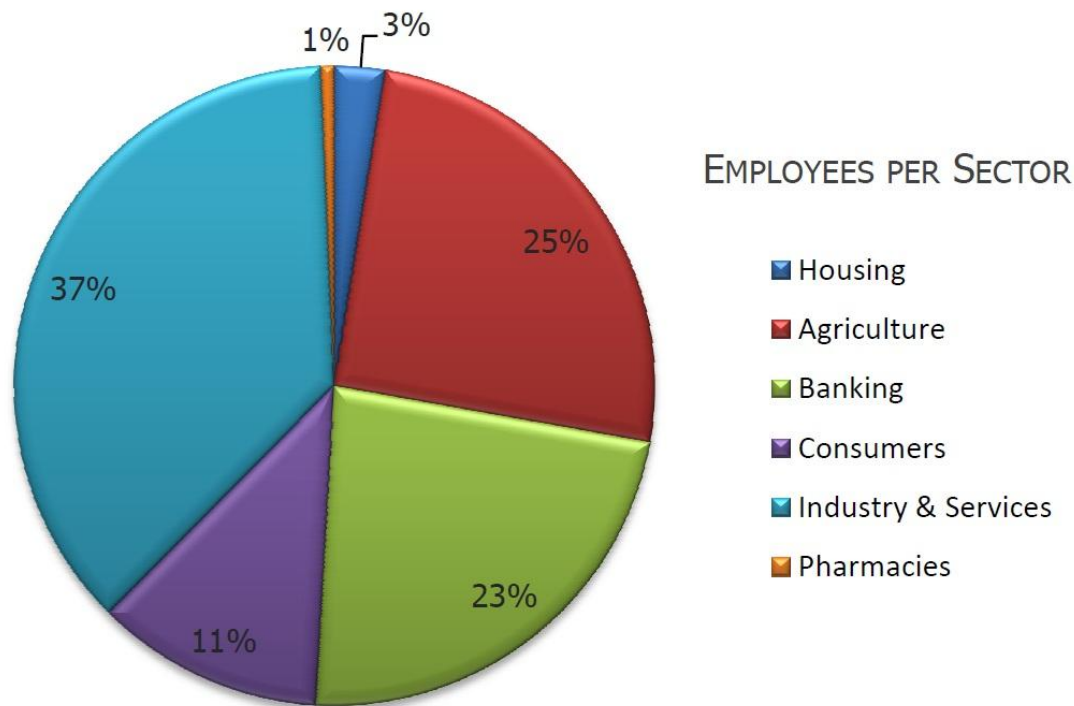
Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## 2.4 Personal angajat în cooperative în UE (% pe domenii de activitate)



\*Sursa: European Co-operatives -  
Key Statistics 2010,  
Cooperatives Europe ASBL



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV







UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



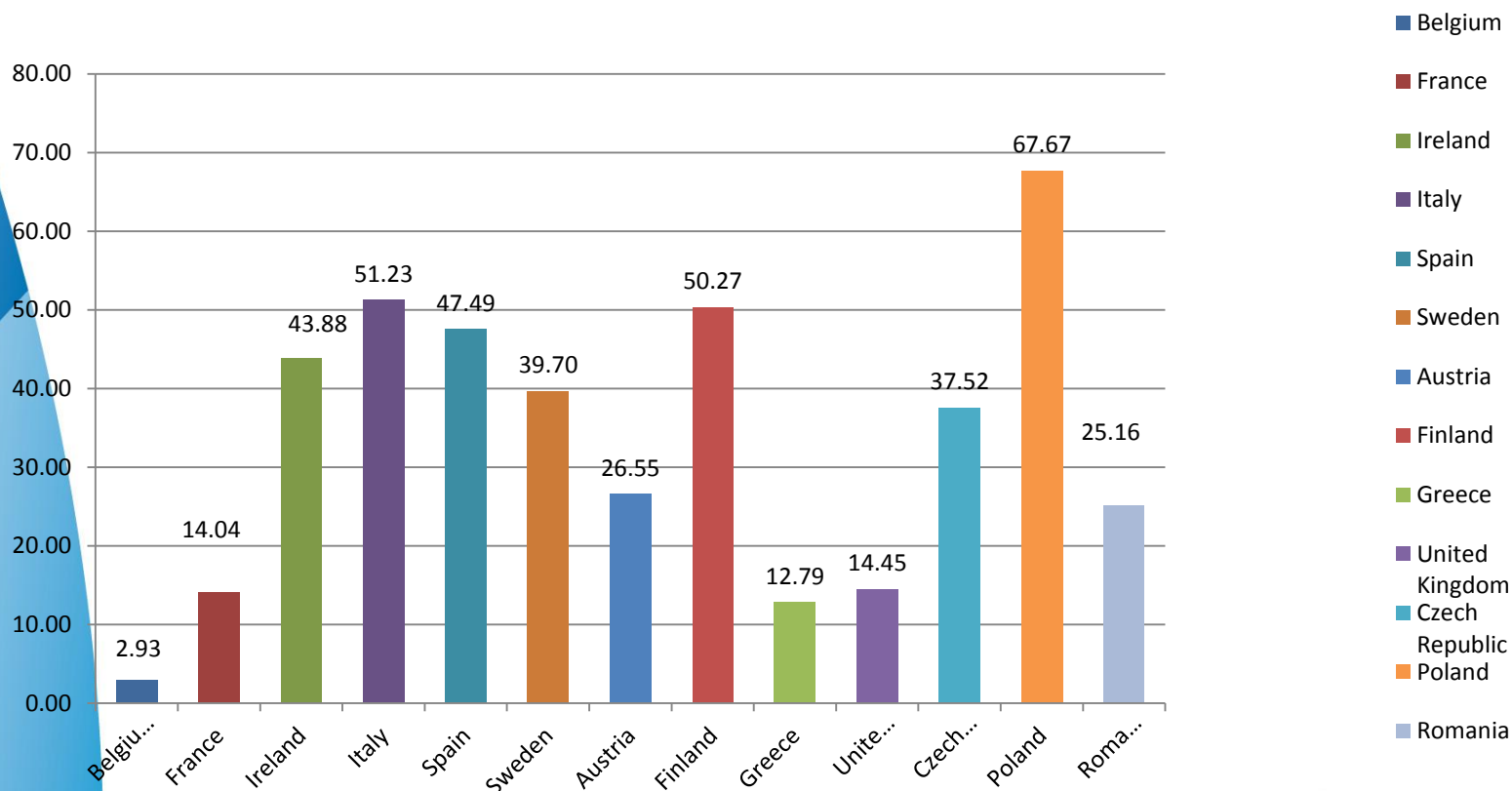
Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

## 2.4 Ponderea numărului de angajați în cooperare în total sector economie socială pe țară



\*Sursa: European Co-operatives -  
Key Statistics 2010,  
Cooperatives Europe ASBL



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul National de Pregatire in Statistica



Euricse



Institutul de Economie Socială



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



Fundația pentru  
Dezvoltarea  
Societății  
Civile

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013 “ Investește în oameni!”

# INSTITUTUL DE ECONOMIE SOCIALĂ

## VĂ MULȚUMIM!

CONTACT [WWW.IES.ORG.RO](http://WWW.IES.ORG.RO); [ies@ies.org.ro](mailto:ies@ies.org.ro)

**Adrian Secal** - Coordonator IES [adrian.secal@fdsc.ro](mailto:adrian.secal@fdsc.ro)



UNIVERSITATEA  
DIN BUCUREȘTI



ICCV



Centrul Național de Pregătire în Statistică



Euricse



Institutul de Economie Socială